

**Verbale n. 7 del 17 aprile 2016**

**CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI  
SOCIO-ASSISTENZIALI DEL CUSIO**  
Provincia del Verbano Cusio Ossola

**PARERE DELL'ORGANO DI REVISIONE**

SULLA PROPOSTA DI

**BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2016/2018**

E DOCUMENTI ALLEGATI

L'organo di revisione

dott. Piero Capra

Il sottoscritto dott. Piero Capra revisore dei conti del Consorzio intercomunale dei servizi socio-assistenziali del Cusio ai sensi dell'articolo 234 e seguenti del Decreto Legislativo 267/2000:

- ricevuto in data 13 aprile 2016 lo schema di bilancio di previsione relativo agli esercizi 2016-2018 approvato dal Consiglio di Amministrazione, ed i relativi seguenti allegati obbligatori:
  - o bilancio pluriennale 2016-2018;
  - o relazione sui programmi e progetti di attività;
  - o parere espresso dal responsabile del servizio finanziario in merito alla veridicità delle previsioni di entrata e di compatibilità delle previsioni di spesa;
  - o il prospetto delle spese relative al personale;
- viste le disposizioni di legge che regolano la finanza locale, in particolare il D. Lgs. 267/2000;
- vista la legge di stabilità nazionale relativa all'anno 2016;
- visto lo Statuto dell'Ente, con particolare riferimento alle funzioni attribuite all'Organo di revisione;
- visto il Regolamento di Contabilità;

L'Organo di Revisione, esaminati i documenti suddetti ha verificato che il bilancio è stato redatto nell'osservanza delle norme di legge, dello Statuto dell'Ente, del Regolamento di Contabilità, dei principi previsti dall'art. 162 del il D. Lgs. 267/2000, dei postulati dei principi contabili degli Enti Locali e del principio contabile n. 1 degli Enti Locali:

- unità
- annualità
- universalità
- integrità
- veridicità ed attendibilità
- pubblicità
- pareggio finanziario complessivo
- equilibrio corrente.



## **1) Verifica pareggio finanziario.**

Il bilancio rispetta, come si evince dal quadro generale riassuntivo allegato delle previsioni di competenza 2016-2018, allegato (allegato 1), il principio di pareggio finanziario (art. 162, comma 5°, del Tuel) e dell'equivalenza tra entrate e spese per servizi per conto terzi (art. 168 del Tuel).

Che viene determinato in questi importi:

Equilibrio 2016: Entrate e spese correnti €. 3.285.528,95;  
Entrate e spese di investimento €. 0,00.

Equilibrio 2017: Entrate e spese correnti €. 3.393.367,50;  
Entrate e spese di investimento €. 0,00.

Equilibrio 2018: Entrate e spese correnti €. 3.393.367,50;  
Entrate e spese di investimento €. 0,00.

Si riscontra coerenza e corretta definizione delle poste di bilancio a livello generale sia per quanto concerne il pareggio finanziario generale, e sia per quanto riguarda le due tipologie di equilibri specificati: equilibrio economico-finanziario ed equilibrio finale.

Si riscontra, quindi, perfetta concordanza nei dati presenti nel bilancio pluriennale per quanto concerne l'equilibrio di parte corrente.

## **2) VERIFICA ATTENDIBILITA' E CONGRUITA' DELLE PREVISIONI DI ENTRATA E DI SPESA ANNI 2016-2018.**

Il raffronto viene effettuato con i dati dell'ultimo esercizio chiuso (2015), in modo da riscontrare l'omogeneità delle previsioni (vedi allegati 2 e 3).

| <b>ENTRATA</b>    | <b>Previsioni<br/>anno prec.te</b> | <b>Previsioni<br/>2016</b> | <b>Previsioni<br/>2017</b> | <b>Previsioni<br/>2018</b> |
|-------------------|------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Fondo pluriennale | 142.517,06                         | 3.600,00                   | 0,00                       | 0,00                       |
| Titolo 2°         | 3.322.547,60                       | 3.216.828,95               | 2.841.667,50               | 2.841.667,50               |
| Titolo 3°         | 244.366,51                         | 155.100,00                 | 151.700,00                 | 151.700,00                 |
| Titolo 7°         | 3.000.000,00                       | 3.500.000,00               | 3.500.000,00               | 3.500.000,00               |
| Titolo 9°         | 646.291,14                         | 646.291,14                 | 646.291,14                 | 646.291,14                 |
| <b>TOTALE</b>     | <b>7.355.722,31</b>                | <b>7.431.820,09</b>        | <b>7.139.658,64</b>        | <b>7.139.658,64</b>        |

| SPESA         | Previsioni<br>anno prec.te | Previsioni<br>2016  | Previsioni<br>2017  | Previsioni<br>2018  |
|---------------|----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Titolo 1°     | 3.641.721,40               | 3.285.528,95        | 2.993.367,50        | 2.993.367,50        |
| Titolo 2°     | 67.709,77                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Titolo 3°     | 0,00                       | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Titolo 4°     | 0,00                       | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| Titolo 5°     | 3.000.000,00               | 3.500.000,00        | 3.500.000,00        | 3.500.000,00        |
| Titolo 7°     | 646.291,14                 | 646.291,14          | 646.291,14          | 646.291,14          |
| <b>TOTALE</b> | <b>7.355.722,31</b>        | <b>7.431.820,09</b> | <b>7.139.658,64</b> | <b>7.139.658,64</b> |

In merito alla congruenza, coerenza ed attendibilità contabile delle previsioni di bilancio si riscontra per la parte corrente sia in spesa, sia in entrata uno scostamento complessivamente minimo derivante da una prudente iscrizione a bilancio dei trasferimenti.

Mentre si registra un considerevole incremento del titolo VII di entrata e del titolo V di spesa totalmente derivante dalla nuova definizione in termini finanziari dell'anticipazione di cassa.

Sono state previste anche le previsioni di cassa che terranno possibilmente conto delle dinamiche di acquisizione delle risorse da parte degli Enti associati e dei trasferimenti statali e regionali.

Vi è sintonia tra la tipologia delle spese e l'attività specifica del Consorzio. Tra spese per il personale e prestazioni di servizi, che attengono nella loro quasi totalità a personale messo a disposizione con specifici appalti per ulteriori erogazioni di servizi, si ha una spesa complessiva leggermente superiore alla previsione dell'ultimo esercizio (previsione 2015). Le altre spese risultano coerentemente residuali.

#### PARERE

Tutto ciò premesso e considerato e parte integrante e sostanziale del presente parere e tenuto conto dell'assolvimento degli obblighi derivanti dalla legge vigente di stabilità, con particolare riferimento alla riduzione dei costi della politica, al contenimento delle consulenze ed al rispetto delle relative modalità di assegnazione, al contenimento della spesa per il personale, ed, ove possibile, una consapevole eventuale partecipazione a società solo se nei fini istituzionali dell'Ente.

L'organo di revisione raccomanda in particolare, come peraltro ricordato nei pareri espressi per i passati bilanci:

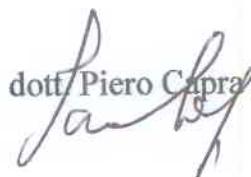
- ✓ vista la situazione di rigidità di parte corrente (derivante dalla stabilizzazione e a volte dalla difficile previsione delle entrate correnti in special modo quelle relative ai trasferimenti regionali) si consiglia di agire con prudenza sullo sviluppo della spesa corrente consolidata;
- ✓ di incominciare ad inserire, ancorché con quantificazione limitata, le quote di ammortamento dei beni sia per ottemperare ad una corretta impostazione di bilancio e sia per accantonare le risorse necessaria da destinarsi a tale scopo;
- ✓ il rispetto della normativa in materia di acquisto di beni e di prestazioni di servizi da parte della pubblica amministrazione ed in generale a porre attenzione su eventuali possibilità di risparmi ed economie; utilizzare le convenzioni CONSIP o analoghe Regionali attualmente in essere;
- ✓ sensibilizzare gli Enti consorziati sulla necessità, per un corretto e coerente funzionamento del Consorzio, del rispettare la tempistica di attribuzione delle quote dovute.
- ✓ iniziare ad introdurre, anche in forma embrionale e primitiva, momenti di controllo di gestione al fine di avere un importante ausilio sia nelle scelte gestionali sia per ulteriore trasparenza nei confronti dei Comuni consorziati.

In relazione alle motivazioni specificate nella presente relazione, richiamato l'art. 239 del D.Lgs 267/2000 e tenuto conto:

- del parere espresso dal Direttore/Segretario, Responsabile del Servizio Finanziario;
- che è stata effettuata con atto specifico il riaccertamento dei residui attivi e passivi riferiti agli esercizi pregressi;
- che l'esercizio finanziario 2015 si chiude con un avanzo di amministrazione e che sono state allocate correttamente le poste vincolate;
- delle motivazioni delle variazioni rispetto all'anno precedente;

L'organo di revisione rileva la coerenza (interna ed esterna), la congruità e l'attendibilità contabile delle previsioni di bilancio 2016-2018, della relazione sui programmi e progetti di attività, e dei principi previsti dall'art. 162 del Tuel e, con le osservazioni ed i suggerimenti sopra esposti esprime parere favorevole sulla proposta di bilancio di previsione 2016-2018 e sui documenti allegati.

Ghiffa , lì 17 aprile 2015

dott. Piero Capra  


**BILANCIO DI PREVISIONE  
EQUILIBRI DI BILANCIO (Anno 2016-2017-2018)**

| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO   |     | COMPETENZA<br>ANNO DI<br>RIFERIMENTO<br>DEL BILANCIO<br>2016 | COMPETENZA<br>ANNO 2017           | COMPETENZA<br>ANNO 2018           |
|--|-----|--|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio   |     | 0,00   |                                   |                                   |
| A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti   | (+) | 3.600,00   | 0,00                              | 0,00                              |
| AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente   | (-) | 0,00   | 0,00                              | 0,00                              |
| B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00<br><i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>  | (+) | 3.281.928,95<br>0,00   | 2.993.367,50<br>0,00              | 2.993.367,50<br>0,00              |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche  | (+) | 0,00   | 0,00                              | 0,00                              |
| D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti<br><i>di cui:</i><br>- fondo pluriennale vincolato<br>- fondo crediti di dubbia esigibilità  | (-) | 3.285.528,95<br>0,00<br>8.114,40                             | 2.993.367,50<br>0,00<br>11.360,16 | 2.993.367,50<br>0,00<br>13.794,48 |
| E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale   | (-) | 0,00   | 0,00                              | 0,00                              |
| F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari<br><i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>   | (-) | 0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00                      | 0,00<br>0,00                      |
| <b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>  |     | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                       |
| <b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b> |     |  |                                   |                                   |
| H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti<br><i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>  | (+) | 0,00<br>0,00   | -                                 | -                                 |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili<br><i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>   | (+) | 0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00                      | 0,00<br>0,00                      |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili   | (-) | 0,00   | 0,00                              | 0,00                              |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti  | (+) | 0,00   | 0,00                              | 0,00                              |
| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>  |     |  |                                   |                                   |
| <b>O=G+H+I-L+M</b>   |     | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                       |

|   |     |  |              |              |
|---|-----|--|--------------|--------------|
| P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento   | (+) | 0,00                                   | -            | -            |
| Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale   | (+) | 0,00                                   | 0,00         | 0,00         |
| R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00  | (+) | 0,00                                   | 0,00         | 0,00         |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche | (-) | 0,00                                   | 0,00         | 0,00         |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili           | (-) | 0,00                                   | 0,00         | 0,00         |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine  | (-) | 0,00                                   | 0,00         | 0,00         |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine  | (-) | 0,00                                   | 0,00         | 0,00         |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria   | (-) | 0,00                                   | 0,00         | 0,00         |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili    | (+) | 0,00                                   | 0,00         | 0,00         |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti   | (-) | 0,00                                   | 0,00         | 0,00         |
| U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale<br><i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>                                  | (-) | 0,00<br>0,00                           | 0,00<br>0,00 | 0,00<br>0,00 |
| V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie   | (-) | 0,00                                   | 0,00         | 0,00         |
| E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale  | (+) | 0,00                                   | 0,00         | 0,00         |
| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>   |     |  |              |              |
|   |     | <b>Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E</b> | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>  |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine  | (+) | 0,00                                   | 0,00         | 0,00         |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine  | (+) | 0,00                                   | 0,00         | 0,00         |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria   | (+) | 0,00                                   | 0,00         | 0,00         |
| X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine  | (-) | 0,00                                   | 0,00         | 0,00         |
| X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine  | (-) | 0,00                                   | 0,00         | 0,00         |
| Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie   | (-) | 0,00                                   | 0,00         | 0,00         |
| <b>EQUILIBRIO FINALE</b>  |     |  |              |              |
|   |     | <b>W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>         | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>  |

**BILANCIO DI PREVISIONE (Anno 2016)**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE PER TITOLI**

|   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO | PREVISIONI<br>ANNO 2016 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2017 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2018 |
|---|---|-------------------------|------------------------------|------------------------------|
|   |   |                         |                              |                              |
| Fondo pluriennale vincolato per spese correnti          | 71.218,18   | 3.600,00                | 0,00                         | 0,00                         |
| Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale | 67.709,77   | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                         |
| Utilizzo avanzo di Amministrazione                      | 3.589,11  | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                         |
| - di cui avanzo vincolato utilizzato anticipatamente    | 0,00  | 0,00                    |                              |                              |
| Fondo di Cassa all'1/1/2016                             | 0,00  | 0,00                    |                              |                              |

**BILANCIO DI PREVISIONE (Anno 2016)**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE PER TITOLI**

| TITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESINTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO | PREVISIONI DELL'ANNO<br>PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO | PREVISIONI DEFINITIVE                |                                      |                                      |
|--------|--|--|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
|        |  |  |  | PREVISIONI<br>ANNO 2016              | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2017         | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2018         |
| 20000  | TITOLO 2 : Trasferimenti correnti                          | 1.781.463,33   | previsione di competenza<br>previsione di cassa                              | 3.322.547,60<br>5.244.597,48         | 3.126.828,95<br>3.897.919,27         | 2.841.667,50<br>2.841.667,50         |
| 30000  | TITOLO 3 : Entrate extratributarie                         | 58.829,70  | previsione di competenza<br>previsione di cassa                              | 244.366,51<br>296.550,22             | 155.100,00<br>174.179,00             | 151.700,00<br>151.700,00             |
| 70000  | TITOLO 7 : Anticipazioni da istituto<br>tesoriere/cassiere | 0,00   | previsione di competenza<br>previsione di cassa                              | 3.000.000,00<br>3.000.000,00         | 3.500.000,00<br>3.500.000,00         | 3.500.000,00<br>3.500.000,00         |
| 90000  | TITOLO 9 : Entrate per conto terzi e<br>partite di giro    | 10.252,71  | previsione di competenza<br>previsione di cassa                              | 646.291,14<br>664.566,62             | 646.291,14<br>656.543,85             | 646.291,14<br>646.291,14             |
|        | <b>TOTALE TITOLI</b>                                       | <b>1.850.545,74</b>  | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b>                      | <b>7.213.205,25<br/>9.205.714,32</b> | <b>7.428.220,09<br/>8.228.642,12</b> | <b>7.139.658,64<br/>7.139.658,64</b> |
|        | <b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>                       | <b>1.850.545,74</b>  | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b>                      | <b>7.355.722,31<br/>9.205.714,32</b> | <b>7.431.820,09<br/>8.228.642,12</b> | <b>7.139.658,64<br/>7.139.658,64</b> |

**BILANCIO DI PREVISIONE (Anno 2016)**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI**

| TITOLO                              | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO | PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO | PREVISIONI   |                |                |
|-------------------------------------|---|---|--|--------------|----------------|----------------|
|                                     |   |   |  | ANNO 2016    | DELL'ANNO 2017 | DELL'ANNO 2018 |
| <b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b> |   |   |  |              |                |                |
|                                     |   | 0,00  | 0,00   | 0,00         | 0,00           | 0,00           |
| <b>TITOLO 1</b>                     | <b>Spese correnti</b>   | 1.105.977,17  | 3.641.721,40   | 3.285.528,95 | 2.993.367,50   | 2.993.367,50   |
|                                     | previsione di competenza di cui già impegnato                         |   |  | 3.600,00     | 0,00           | 0,00           |
|                                     | di cui fondo pluriennale vincolato                                    |   | (3.600,00)   | 0,00         | (0,00)         | (0,00)         |
|                                     | previsione di cassa   |   | 4.814.590,48   | 3.715.377,31 |                |                |
| <b>TITOLO 2</b>                     | <b>Spese in conto capitale</b>  | 0,00  | 67.709,77  | 0,00         | 0,00           | 0,00           |
|                                     | previsione di competenza di cui già impegnato                         |   |  | 0,00         | 0,00           | 0,00           |
|                                     | di cui fondo pluriennale vincolato                                    |   | (0,00)   | 0,00         | (0,00)         | (0,00)         |
|                                     | previsione di cassa   |   | 0,00   | 0,00         |                |                |
| <b>TITOLO 3</b>                     | <b>Spese per incremento attività finanziarie</b>                      | 0,00  | 0,00   | 0,00         | 0,00           | 0,00           |
|                                     | previsione di competenza di cui già impegnato                         |   |  | 0,00         | 0,00           | 0,00           |
|                                     | di cui fondo pluriennale vincolato                                    |   | (0,00)   | 0,00         | (0,00)         | (0,00)         |
|                                     | previsione di cassa   |   | 0,00   | 0,00         |                |                |
| <b>TITOLO 4</b>                     | <b>Rimborso prestiti</b>  | 0,00  | 0,00   | 0,00         | 0,00           | 0,00           |
|                                     | previsione di competenza di cui già impegnato                         |   |  | 0,00         | 0,00           | 0,00           |
|                                     | di cui fondo pluriennale vincolato                                    |   | (0,00)   | 0,00         | (0,00)         | (0,00)         |
|                                     | previsione di cassa   |   | 0,00   | 0,00         |                |                |
| <b>TITOLO 5</b>                     | <b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b> | 351.954,24  | 3.000.000,00   | 3.500.000,00 | 3.500.000,00   | 3.500.000,00   |
|                                     | previsione di competenza di cui già impegnato                         |   |  | 0,00         | 0,00           | 0,00           |
|                                     | di cui fondo pluriennale vincolato                                    |   | (0,00)   | 0,00         | (0,00)         | (0,00)         |
|                                     | previsione di cassa   |   | 3.402.321,57   | 3.851.954,24 |                |                |

**BILANCIO DI PREVISIONE (Anno 2016)  
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI**

| TITOLO          | DENOMINAZIONE                                      | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO | PREVISIONI DI COMPETENZA<br>di cui già impegnato<br>di cui fondo pluriennale vincolato<br>previsione di cassa           | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO | PREVISIONI<br>ANNO 2016                  | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2017 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2018 |
|-----------------|--|--|---|---|--|------------------------------|------------------------------|
|                 |  |  |   |   |  |                              |                              |
| <b>TITOLO 7</b> | <b>Spese per conto terzi e partite<br/>di giro</b> | 15.019,43  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato<br>di cui fondo pluriennale vincolato<br>previsione di cassa           | 646.291,14<br>0,00<br>(0,00)<br>671.106,91  | 646.291,14<br>0,00<br>0,00<br>661.310,57 | 646.291,14<br>0,00<br>(0,00) | 646.291,14<br>0,00<br>(0,00) |
|                 | <b>TOTALE TITOLI</b>                               | <b>1.472.950,84</b>  | <b>previsione di competenza<br/>di cui già impegnato<br/>di cui fondo pluriennale vincolato<br/>previsione di cassa</b> | <b>7.355.722,31</b>   | <b>7.431.820,09</b>                      | <b>7.139.658,64</b>          | <b>7.139.658,64</b>          |
|                 |  |  |   |   | 3.600,00<br>0,00<br>8.228.642,12         | 0,00<br>0,00                 | 0,00<br>0,00                 |
|                 | <b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>                 | <b>1.472.950,84</b>  | <b>previsione di competenza<br/>di cui già impegnato<br/>di cui fondo pluriennale vincolato<br/>previsione di cassa</b> | <b>7.355.722,31</b>   | <b>7.431.820,09</b>                      | <b>7.139.658,64</b>          | <b>7.139.658,64</b>          |
|                 |  |  |   |   | 3.600,00<br>0,00<br>8.228.642,12         | 0,00<br>0,00                 | 0,00<br>0,00                 |